

## Innovació en producte, procés i en comercialització per introduir al mercat català fustes locals de característiques especials de major valor afegit

### Resum

La proposta tracta de donar una nova sortida comercial a les fustes locals de l'àmbit català de característiques especials i singulars, que per la seva bellesa (i que sovint és percebuda com una imperfecció o defecte, ja sigui per la presència de nusos, grans diàmetres, forats, pudricions i coloracions, conicitats i curvatures, xancres i berrugues, ...). Així doncs, en aquest context, la destinació actual d'aquestes fustes no genera cap tipus d'economia productiva cap a les explotacions forestals (sense preu o preu infravalorat). És per això que aquest projecte innovador, ofereix una alternativa a aquestes fustes, primer, donant-les-hi la "visibilitat" que es mereixen i "dignificant-les" i en segon lloc, orientant-les cap a un mercat 'especialitzat' i detallista que valora la singularitat de la fusta, com a tal, amb els seus defectes i imperfeccions com a font de bellesa i de diferenciació, a través de la qual se'n faran "peces úniques" on el client final està disposat a pagar el valor afegit d'aquesta singularitat de la matèria primera i el seu processat i transformació final. Aquest valor afegit és el que permetrà millorar l'economia de les explotacions forestals i orientar l'explotació cap a la participació en un mercat que cerca la diversitat de productes i valora la proximitat i els circuits curts de distribució. El desenvolupament del projecte es basa en el procés innovador del cadena de valor des de la compra, la preparació (pre-tractament mínim -taulonar en forma de *boules* (sortint de les mides estandaritzades que el mercat ja ofereix) i assecat - i la comercialització (amb noves fórmules de connectar oferta-demanda i de canals de venda) per aquesta tipologia de fustes de característiques especials.

### Objectius

- Valorar fustes de dimensions i característiques especials a través de la innovació en producte, en procés per transformar-lo i en tècniques de comercialització.
- Introduir un producte diferenciat dels formats de fustes taulonades a les dimensions estàndards dels grans magatzems i oferir un producte de qualitat.
- Crear un marc de treball enfocat a un mercat específic que busca peces singulars, ja sigui per la seva bellesa, dimensions o característiques tecnològiques i que fan d'aquestes fustes, "peces" úniques per a ser treballades i transformades per ebenistes, interioristes, decoradors, arquitectes i dissenyadors.
- Millorar la competitivitat de les agrupacions de productors forestals.

### Descripció de les actuacions previstes en el projecte

- Acord per l'organització i funcionament del grup operatiu
- Desenvolupament del Model Organitzatiu innovador
- Estratègia i Pla de difusió i comunicació del projecte: divulgació i la comunicació dels resultats del projecte, captació de proveïdors de matèria primera i de clients potencials, mitjançant la creació d'una plataforma web, disseny i elaboració de tríptics/díptics sobre el projecte així com publicitat del projecte en un anunci de revista sectorial.
- Prova Pre-Industrial per a l'anàlisi de les característiques del producte i les condicions d'emmagatzematge.

### Resultats esperats i recomanacions pràctiques

Els resultats que s'esperen obtenir són els de donar una innovadora sortida comercial i de major valor afegit a un material renovable com és la fusta, més concretament, la fusta local provinent dels boscos de tot Catalunya, mitjançant la cooperació entre els diferents agents de la cadena de valor (propietaris forestals, indústria transformadora, distribuïdor i client final).

El projecte vol potenciar la productivitat del sector forestal, concretament el mercat de la primera transformació de la fusta, donant una sortida alternativa a unes fustes que actualment o bé no tenen preu de mercat o aquest és molt baix (orientades a la trituració per a biocombustible o palet) i que ja sigui per les seves grans dimensions i/o malformacions o característiques especials fa que el que podria semblar una limitació o barrera esdevingui una oportunitat per valoritzar-les i posar-les a un mercat 'detallista', que està disposat a pagar el valor afegit de la singularitat d'aquests productes.

Del treball previ (creació del GO) vam obtenir una bona resposta per part dels potencials clients a qui vam entrevistar, encoratjant-nos a **oferir aquest tipus de producte innovador associat al procés i al sistema de venda.**

**En conclusió, proposem valoritzar fustes locals orientades a un nínxol de mercat, petit, a priori, però amb potencial recorregut i impacte territorial i sectorial a tota Catalunya. El plantejament es basa en la compra, la preparació (pre-processat de la fusta) i la comercialització de volums petits de fusta, quelcom innovador i diferent de l'oferta actual.**

El model que es planteja parteix de la col·laboració entre els agents de la cadena de valor per arribar al client final (connecta el proveïdor de la fusta, transforma i fa venda al públic especialitzat) i dona sortida a un producte que fins ara no estava valoritzat en el mercat. Mitjançant la valorització d'aquestes fustes es preveu també, una millora en la gestió dels boscos, ja que una gestió forestal duta a terme de forma sostenible millora el rendiment mediambiental i fa menys vulnerables els boscos a la propagació i els efectes dels incendis.

En definitiva, el projecte pretén:

- 1. valoritzar i donar visibilitat a la feina/treballs forestals i a la indústria de primera transformació**
- 2. valoritzar aquestes fustes singulars que els propietaris forestals no saben ni on ni com vendre-la i que avui dia o bé estan fora del circuit comercial o bé tenen un preu infravalorat perquè van a altres usos (bioenergia, embalatge)**

### Líder del Grup Operatiu

ENTITAT: FORESTAL DE CATALUNYA, SCCL  
E-MAIL DE CONTACTE: cooperativa@forestal.cat

### Coordinador del Grup Operatiu

ENTITAT: FORESTAL DE CATALUNYA, SCCL  
E-MAIL DE CONTACTE: cooperativa@forestal.cat

### Altres membres del Grup Operatiu (perceptors d'ajut)

ENTITAT: AGRUPACIÓ FORESTAL DEL MONTNEGRE I EL CORREDOR, SL  
E-MAIL DE CONTACTE: info@montnegrecorredor.org

### Altres membres del Grup Operatiu (no perceptors d'ajut)

ENTITAT: MADERERA GERUNDENSE, SA  
E-MAIL DE CONTACTE: madegesa@madegesa.com

ENTITAT: FOREST BIOENGINEERING SOLUTIONS, SA (FBS)

E-MAIL DE CONTACTE: ester.blanco@fbs.cat

ENTITAT: CENTRE DE CIÈNCIA I TECNOLOGIA FORESTAL DE CATALUNYA

E-MAIL DE CONTACTE: ediard.correal@incafust.cat

### Àmbit/s temàtic/s d'aplicació

- Sistema de producció agrària
- Pràctica agrària
- Equipament i maquinària agrària
- Ramaderia i benestar animal
- Producció vegetal i horticultura
- Paisatge / Gestió del territori
- Control de plagues i malalties
- Fertilització i gestió dels nutrients
- Gestió del sòl
- Recursos genètics
- Silvicultura
- Gestió de l'aigua
- Clima i canvi climàtic
- Gestió energètica
- Gestió de residus i subproductes
- Gestió de la biodiversitat i del medi natural
- Qualitat alimentària / processament i nutrició
- Cadena de subministrament, màrqueting i consum
- Competitivitat i diversificació agrària i forestal
- General

### Àmbit/s territorial/s d'aplicació

PROVINCIA/ES	COMARCA/QUES
Tot Catalunya	Totes les comarques

### Difusió del projecte (publicacions, jornades, multimèdia...)

- Jornades
- Pàgina web
- revistes sectorials: Catalunya Forestal, Aulet
- Revistes Locals: Ressò (Santa Coloma de Farners), Celsona (Solsona)

### Pàgina web del projecte

En procés de creació.

**Altra informació del projecte**

DATES DEL PROJECTE	PRESSUPOST TOTAL
Data d'inici (mes-any): juliol 2019	Pressupost total: 35.844,74 €
Data final (mes-any):	Finançament DARP: 14.649,01€
Estat actual: En execució	Finançament UE: 11.051,00 €
	Finançament propi: 10.144,73 €

**Amb el finançament de:**

Projecte finançat a través de l'Operació 16.01.01 (Cooperació per a la innovació) a través del Programa de desenvolupament rural de Catalunya 2014-2020.

*Ordre ARP/133/2017, de 21 de juny, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts a la cooperació per a la innovació a través del foment de la creació de grups operatius de l'Associació Europea per a la Innovació en matèria de productivitat i sostenibilitat agrícoles i la realització de projectes pilot innovadors per part d'aquests grups, i Resolució ARP/1282/2018, de 8 de juny, per la qual es convoca l'esmentat ajut.*

